



2

Стратегия

Стратегия развития «Совкомфлота» предусматривает наращивание портфеля высокорентабельного индустриального бизнеса (долгосрочные контракты с фиксированной доходностью) при сохранении лидирующих позиций в сегменте конвенциональных танкеров, основываясь на внедрении передовых технологий в области защиты окружающей среды и укреплении сотрудничества с ключевыми фрахтователями

2.1. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «СОВКОМФЛОТ»

Стратегия развития группы компаний «Совкомфлот» на период до 2017 года была утверждена советом директоров общества в сентябре 2011 года¹. В 2013 году параметры стратегии были актуализированы с продлением горизонта планирования до 2018 года².

Миссия группы компаний «Совкомфлот» согласно стратегии – управление портфелем активов в сегментах морской транспортировки углеводородов (сырая нефть, сжиженный газ) и обслуживания морской нефтегазодобычи. Целью стратегии общества является постоянный прирост акционерной стоимости за счет максимизации доходов от владения судами и эксплуатации флота при соблюдении национальных интересов и высоких стандартов качества и безопасности операционной деятельности.

Основными стратегическими направлениями развития группы СКФ являются:

- обслуживание шельфовой разведки и добычи углеводородов в сложных климатических и ледовых условиях;
- перевозки сжиженного газа;
- конвенциональные перевозки энергоносителей.

Стратегия закрепляет приоритеты группы компаний «Совкомфлот» в области устойчивого развития: обеспечение безопасности мореплавания, уменьшение негативного воздействия на окружающую среду, повышение уровня профессионализма персонала, а также техническое и инновационное развитие.

2.2. ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «СОВКОМФЛОТ»

Долгосрочная программа развития (ДПР) ПАО «Совкомфлот» на период 2014–2020 годов уточняет стратегию развития общества. ДПР была утверждена советом директоров общества в ноябре 2014 года³ после согласования с профильными ведомствами и рассмотрении на заседании с участием представителей Правительства Российской Федерации.

Основной задачей ДПР, стоящей перед ПАО «Совкомфлот», является максимизация акционерной стоимости компании за счет наращивания портфеля индустриального бизнеса (долгосрочные контракты с фиксированной высокой доходностью) в сегментах перевозок сжиженного газа и обслуживания морских месторождений углеводородов. При этом ПАО «Совкомфлот» планирует сохранить лидирующие позиции в наиболее стратегически и экономически привлекательных секторах индустрии танкерных перевозок.

Основные количественные ориентиры, установленные ДПР, сформулированы в виде набора финансовых и отраслевых ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ), для каждого из которых утверждены целевые значения на весь срок действия программы.

В соответствии со стратегией, перед группой компаний «Совкомфлот» стоят следующие задачи:

- максимизация доходов от эксплуатации конвенционального флота (нефтеналивные и нефтепродуктовые танкеры) с учетом складывавшейся конъюнктуры фрахтового рынка, сезонного фактора и возникающих локальных пиков фрахтовых ставок на отдельных географических рынках;
- дальнейшая оптимизация численного состава флота с учётом конъюнктуры рынка поддержанного тоннажа, а также реализация возможностей по техническому перевооружению флота с целью снижения операционных издержек и повышения конкурентоспособности;
- реализация текущих и старт новых российских и международных проектов в области перевозок сжиженного газа, челночных перевозок нефти и обслуживания шельфовой добычи углеводородов с целью наращивания доли долгосрочного проектного бизнеса в общей выручке и совокупных активах группы;
- реализация специальных мероприятий, нацеленных на разработку и внедрение перспективных инновационных технологий, а также обеспечение выполнения требований действующего и перспективного природоохранного законодательства.

Результаты реализации ДПР группы компаний «Совкомфлот» подлежат независимому аудиту. Заключение и основные выводы аудитора о реализации ДПР подлежат раскрытию в годовом отчете⁴.

Аудит результатов реализации ДПР за 2018 год проведен компанией АО «КПМГ». По результатам аудита 2 апреля 2019 года получено положительное аудиторское заключение. Согласно аудиторскому заключению отчет об исполнении ДПР подготовлен во всех существенных отношениях в соответствии с требованиями применимого законодательства, стандартами и внутренними нормативными актами компании, является достоверным и не содержит существенных искажений.

1. Протокол заседания совета директоров общества от 12 сентября 2011 года № 113.

2. Протокол заседания совета директоров общества от 20 марта 2013 года № 127.

3. Протокол заседания совета директоров общества от 24 ноября 2014 года № 139.

4. Протокол заседания совета директоров общества от 19 мая 2015 года № 144.